

AUFGABEN-KOMPETENZ-MATRIX



Allgemeines

Die Aufgaben-Kompetenz-Matrix (A-K-M) ordnet einzelne Aufgaben und Zuständigkeiten den beteiligten Organen, Gremien oder Funktionsträgern und die entsprechende Kompetenz in Form einer zweidimensionalen Matrix zu. Kompetenzen werden so klar verteilt und der Beitrag aller Beteiligten an einer Aufgabe wird komprimiert und übersichtlich dargestellt.

Das Ziel dieser A-K-M ist die Darstellung des funktionellen Zusammenwirkens der einzelnen Organe bzw. Gremien im LFVBW. Durch die A-K-M werden die Entscheidungs- und Mitwirkungs- Kompetenzen mit Rechten und Pflichten auf die an den Aufgaben beteiligten Organen bzw. Gremien verteilt.

Die A-K-M kombiniert drei organisatorische Elemente:

1. Die Aufgaben und Tätigkeiten, die zu bewältigen sind (Zeilen im Diagramm)
2. Die Organe, Gremien bzw. Funktionsträger, die an der Aufgabenerfüllung beteiligt sind (Spalten im Diagramm)
3. Die Kompetenzen, die die Organe, Gremien bzw. Funktionsträger im Rahmen der Aufgabenerfüllung ausüben (Schnittpunkte der Zeilen und Spalten)

Die horizontale Richtung beschreibt die Koordination bzw. Arbeitsteilung. Die vertikale Richtung gibt die Aufgaben und Kompetenzen des einzelnen Organs, Gremiums oder Funktionsträgers wieder. Die Aussagekraft der A-K-M liegt in der Kombination der drei organisatorischen Elemente.

Mögliche Organe, Gremien, Funktionsträger

Die Organe / Gremien in der A-K-M werden mit Abkürzungen bezeichnet, folgende Organe, Gremien, Funktionsträger sind beispielsweise aufzuführen:

MV	Mitgliederversammlung (Landesfischereitag, Bezirkstag)
GP	Geschäftsführendes Präsidium (Vorstand nach § 26 BGB)
P	Gesamtpräsidium
BV	Bezirksvorstand
VA	Verbandsausschuss
GF	Geschäftsführer

Mögliche Funktionen

Die Funktionen werden durch entsprechende Symbole in der Matrix ausgedrückt. Je nach Problemlage ist ein einfaches oder differenziertes Symbolraster zu verwenden, um die Funktionen so präzise wie möglich zuordnen zu können. Folgende Funktionen sind grundsätzlich sinnvoll:

X	Zuständigkeit
B	(interne) Beratung und Vorschlag zur Entscheidung
G	Genehmigung
A	Antrag

Aufgaben-Kompetenz-Matrix						
Aufgabe	Beteiligte Stellen					
	MV	GP	P	BV	VA	GF
Vertretung des Verbandes:						
Außenvertretung		X				
Arbeitgeberfunktion						X
Einzelgeschäfte			G			X
Politische Zielsetzung			X			
Strategische Planung			X			
Leitbild			X			
Mitgliederbeziehung:						
Mitgliederversammlung		X				B
Jahresbericht			X			B
Aufnahme von Mitgliedern			X			
Ausschluss von Mitgliedern			X			
Festsetzung von Beiträgen	G		A			
Unterstützung der Mitglieder				X	B	
Mitgliederverwaltung						X
Haushalt und Finanzen:						
Jahreshaushalt	G	B	X		A	B
Bilanz, G+V			G			X
Investitionsplanung		X				B
Kassenführung						X
Fundraising			X	X	X	X
Grundsätzliche Fragen:						
Satzungsänderungen	X		B			
Geschäftsordnung			X			
Auflösung des Verbandes	X					
Umsetzung der Verbandsziele			X	X	B	B
Vorstandssitzungen		X	X			B
Tagesgeschäft						X
Koordination der Vorstandsarbeit		X				B
Kontrolle der Umsetzung der Vorstandsbeschlüsse		X				
Sonstiges:						
Ernennung von Ehrenmitgliedern	G		A			
Wahl u. Entlastung Verbandsvorstand	X					
Außerordentliche MV	A	X				
Themenarbeit zu Angelfischerei, Gewässer; Natur- und Artenschutz, Jugend, Aus- und Fortbildung, Vorbereitungslehrgänge mit Fischerprüfung, Casting und Öffentlichkeitsarbeit			G		X	B
Projektmanagement						X
Ablage, Archiv						X
Leitung Geschäftsstelle						X



- MV** Mitgliederversammlung (Landesfischereitag, Bezirkstag)
- GP** Geschäftsführendes Präsidium (Vorstand nach § 26 BGB)
- P** Gesamtpräsidium
- BV** Bezirksvorstand
- VA** Verbandsausschuss
- GF** Geschäftsführer
- X** Zuständigkeit
- B** (interne) Beratung und Vorschlag zur Entscheidung
- G** Genehmigung
- A** Antrag